



# Investir pour avoir un impact

Comment les centrales hydroélectriques responsabilisent la population locale

## Gérer la volatilité économique

L'Équateur fait face à une pénurie d'énergie renouvelable à faible coût. De plus, une grande partie de l'énergie (environ 40 %) n'est pas produite de manière durable. La quantité totale d'énergie actuellement produite ne suffit pas pour couvrir les besoins des ménages, ni aujourd'hui, ni demain : l'Équateur connaît une croissance démographique non négligeable et doit générer des emplois. Au cours des 20 dernières années, la demande énergétique a largement triplé, alors que la population n'a augmenté « que » de 30 %.

## Innovateur financier panafricain

Les centrales hydroélectriques dites « au fil de l'eau » conviennent parfaitement à la géographie de l'Équateur. Ces petites centrales n'impactent que faiblement les rivières et l'environnement.

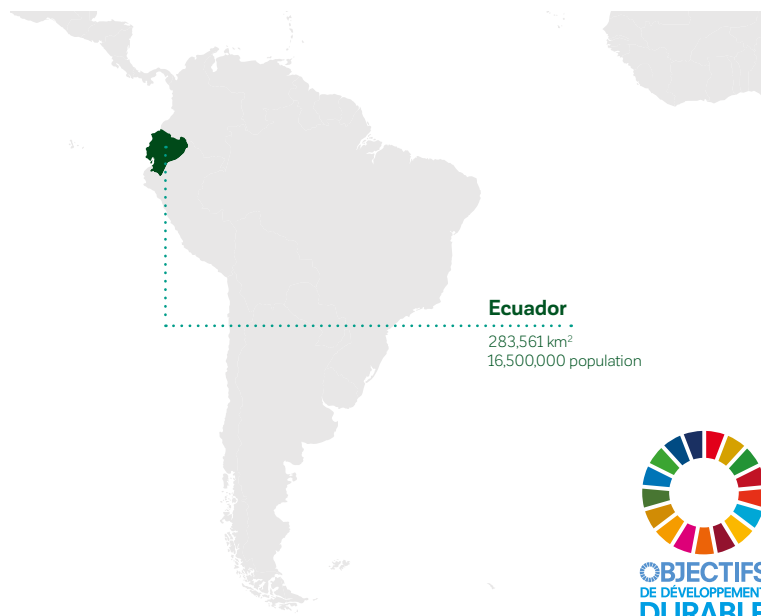
Hidronormandia, une installation de 49,6 MW, est construite sur la rivière Upano, dans le sud-ouest de l'Équateur. L'usine hydroélectrique devrait produire 338,6 GW/h par an d'énergie renouvelable, ce qui répondra aux besoins de presque 170 000 ménages.

Le projet Hidronormandia a été lancé en 2016 et a récolté un total de 110 millions d'USD. Ce montant considérable a permis de financer la construction à la fois de la centrale et de la ligne de transport de 85 km qui relie l'usine au réseau électrique national.

Depuis 2018, la centrale hydroélectrique est opérationnelle et fournit de l'énergie au réseau national. La construction a généré 350 emplois pour la population locale. Aujourd'hui, l'exploitation de l'usine emploie un petit nombre d'habitants qui travaillent par exemple à la surveillance et à la maintenance quotidiennes de l'installation. Dans la mesure du possible, la main-d'œuvre locale est privilégiée par rapport aux travailleurs étrangers. Lors de la mise en œuvre du projet, la société néerlandaise de financement du développement (FMO) a fortement encouragé la création d'emploi pour la population locale. L'implication des habitants sur plusieurs plans, notamment par le biais de l'emploi, est un élément essentiel à la réussite d'un projet, tant pendant la phase de construction qu'après. Il a été prouvé que lorsque la population locale est satisfaite du projet et qu'elle se sent impliquée, cette bonne entente a un impact positif sur le fonctionnement de l'usine.

## Le prêt

En 2016, la FMO a accordé un prêt d'un montant de 40 millions d'USD, dont une partie a été financée par d'autres banques de développement. Le fonds a acquis une participation de 3,5 millions d'USD dans le prêt FMO en juin 2018. Les remboursements du prêt sont effectués comme convenu.



## En perspective

Réduire la dépendance aux énergies non renouvelables est une ambition partagée par de nombreux pays – si pas tous – en particulier depuis l'Accord de Paris de 2015. Cette ambition dépasse toutefois le simple fait d'agir en faveur de l'environnement. Bien souvent, il s'agit là d'une mesure économiquement judicieuse, voire nécessaire. La plupart des pays dépendent des importations de fluides frigorigènes (HFO) pour leur production quotidienne d'énergie. Ces importations représentent souvent une charge lourde et imprévisible pour les budgets publics des gouvernements.

L'Équateur n'est pas dans le cas, car le pays dépend encore fortement de l'exportation de son pétrole, qui représentait environ un tiers des recettes de ses exportations en 2017. Cette même année, alors qu'il couvrait près d'un tiers du PIB, le prix du pétrole a fortement chuté. Le budget du gouvernement reposait donc sur le prix instable du pétrole. Ce budget était très axé sur la réduction des inégalités locales.

Afin de réduire l'utilisation du pétrole pour sa propre production d'énergie et libérer ainsi des fonds pour d'autres investissements, le gouvernement a décidé d'augmenter sa production d'énergie renouvelable. Le pays s'est fixé un objectif de plusieurs milliers de MW à ajouter au réseau national d'ici plusieurs années. Ainsi, l'Équateur s'efforce non seulement de produire de l'énergie renouvelable à faible coût, mais de réduire aussi les inégalités.



## Le développement

### Hidronormandia S.A



Capacité installée

50MW



Réduction des GES par an

> 150,000  
tCO<sub>2</sub>eq

### Investissement de la FMO

FMO

40 millions  
d'USD

Participation au fonds FPIF

3,5 millions  
d'USD

“La force d'un projet hydroélectrique ne se limite pas à la production d'énergie.”

**PRIVIUM**  
FUND MANAGEMENT

### À propos du gestionnaire

Privium Fund Management B.V. (« Privium ») est un fournisseur néerlandais de fonds d'investissement. Privium est un gestionnaire de fonds d'investissement alternatif, au sens de la directive relative aux gestionnaires de fonds d'investissement alternatifs. Le fond opère sous la supervision de l'autorité néerlandaise des marchés financiers ([www.afm.nl](http://www.afm.nl)) et de la banque centrale des Pays-Bas ([www.dnb.nl](http://www.dnb.nl)). Privium est composé d'une équipe de professionnels du secteur de l'investissement. Privium travaille également avec un grand nombre de parties renommées.

Contact

**Privium** T: +31 20 46 26 644 W: [www.fmopriviumimpactfund.nl](http://www.fmopriviumimpactfund.nl)

**FMO**  
Investment  
Management

### À propos du conseiller/délégué du fonds

FMO Investment Management BV (« FMO IM ») est une société d'investissement néerlandaise et filiale de la banque de développement néerlandaise FMO NV. FMO IM conseille sur le portefeuille de prêts à la demande du gestionnaire. Tous les prêts proposés au fonds ont été validés lors du processus d'examen des investissements mis en place par FMO au terme duquel ils ont été intégrés au portefeuille de FMO. La stratégie de FMO IM consiste à faire évoluer les investissements d'impact en offrant aux investisseurs un accès aux investissements durables de FMO sur les marchés émergents.

Communiqué Octobre 2019

### Aucun droit ne peut être tiré de ces informations

Clause de non-responsabilité : Le FMO Privium Impact Fund, un fond commun de placement néerlandais (« FCP »), est inscrit au registre tenu par l'Autorité des marchés financiers ([www.afm.nl](http://www.afm.nl)). Ne prenez pas de risques inutiles. Lisez les informations clés pour l'investisseur (ICI). Le prospectus du FMO Privium Impact Fund peut être téléchargé sur [www.priviumfund.com/funds](http://www.priviumfund.com/funds). La valeur de chaque fonds d'investissement dépend de l'évolution des marchés financiers et peut fortement fluctuer selon la politique d'investissement choisie. La valeur de vos investissements peut fluctuer. Les résultats obtenus dans le passé n'offrent aucune garantie pour l'avenir.

**Don't take any unnecessary risks.**

**Read the Key Investor Information Document.**

THIS IS A MANDATORY ANNOUNCEMENT